# ورشة عمل

## استكشاف فرص التمويل المتاحة واختيار الحلول الأنسب لنمو المشروعات الصغيرة والمتوسطة

19 تشرين الثاني/نوفمبر 2026

16:00-13:00 | قاعة النخيل



Accelerating growth, & entrepreneurial success | نمو متسارع، نجاح ريادي مستدام

# الخلفية والسياق الإقليمي

تمويل المشروعات لا يعتمد على مصدر واحد، والبحث عن هذا التمويل لا يقتصر على مرحلة واحدة. فاحتياجات التمويل يمكن أن تتغيّر إلى حد كبير مع انتقال المشروع من مرحلة الفكرة إلى الإطلاق، ثم النمو، فالتوسّع. وفي كل مرحلة خيارات مختلفة، منها المنح والمسابقات والقروض والضمانات والتمويل الجماعي والاستثمار. لذا، لا بد من معرفة ما تقدمه هذه الخيارات، وما تتطلبه، ومتى تكون مناسبة، لتسهيل رحلة البحث عن التمويل، لا سيما وسط تفاوت فرص الحصول على التمويل بين الأسواق، والقيود التمويلية التي لا يزال يواجهها الكثير من رواد ورائدات الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة[1].

ومشهد التمويل في تغيّر مستمر. فوفقاً لبيانات منصة Wamda، جمعت الشركات الناشئة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في عام 2025 رؤوس أموال كبيرة، بلغت 7.5 مليار دولار، بما في ذلك تمويل الديون[2]. وأشارت تقديرات منصة MAGNiTT إلى تجاوز حجم تمويل رأس المال المخاطر 3 مليارات دولار[3]، مع تركّز رؤوس الأموال في أسواق وقطاعات معيّنة وفي الصفقات الكبيرة، وارتفاع الحصة الموجّهة إلى الشركات في مرحلة التوسّع. وهذا ما يؤكد أهمية أن يستكشف رواد ورائدات الأعمال مختلف مسارات التمويل المتاحة، بدلاً من اعتبار الاستثمار السبيل الوحيد للنمو. ويتّجه الكثيرون إلى قنوات التمويل المدعوم بالتكنولوجيا المالية، والتمويل الجماعي، والتأجير التمويلي، وغيرها من أدوات التمويل غير المصرفية، التي قد توفر بدائل للمشروعات التي لا تستوفي متطلبات الإقراض التقليدي. ويبقى فهم خصائص هذه الأدوات وشروطها ومدى ملاءمتها أساسياً لاختيار التمويل الأنسب لمرحلة المشروع واحتياجاته وظروفه[4].

وتزداد رحلة البحث عن التمويل صعوبةً في البلدان التي تشهد اضطرابات اقتصادية أو تمر بمرحلة انتقالية أو مرحلة تعافٍ. فقد يصعب في هذه السياقات الحصول على ما يكفي من مصادر التمويل التقليدية، مما يزيد أهمية آليات التمويل البديلة مثل المنح والتمويل المختلط والتمويل الأصغر والضمانات وتمويل التنمية. ويُقدم العراق مثالاً على الجهود المبذولة لتوسيع فرص الحصول على التمويل من خلال ضمانات الائتمان. فبحلول عام 2031، يرمي صندوق ضمان الائتمان للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، الذي تديره الشركة العراقية للكفالات المصرفية، إلى تقديم 3,000 قرض بقيمة إجمالية تبلغ 100 مليون يورو، تُخصص 25 في المائة منها للمشروعات التي تقودها نساء[5]. كذلك، قدّم البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية، في أول استثمار له في العراق في عام 2025، تسهيلاً ائتمانياً بقيمة 100 مليون دولار للمصرف الأهلي العراقي. ومن أهداف هذا الاستثمار تحسين فرص حصول المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة على التمويل وتيسير انخراطها في الأسواق الدولية[6].

وفي اليمن، لا تزال محدودية فرص الحصول على التمويل التقليدي من أبرز القيود التي تواجهها الأعمال في ظل الظروف الاقتصادية الصعبة[7]. وقد برزت مؤخراً مبادرات عدة لتوسيع نطاق الشمول المالي واستحداث قنوات جديدة للتمويل والمدفوعات. ومن الأمثلة على ذلك مشروع البنية التحتية للأسواق والشمول المالي في اليمن، الذي أُطلق في عام 2025 بتمويل من البنك الدولي وتنفيذ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. ويهدف المشروع إلى دعم منظومة المدفوعات الرقمية وتيسير الحصول على الخدمات المالية[8].

ولا يقتصر تأمين التمويل على توفر الفرص المناسبة، بل يتطلب الاستعداد للاستفادة منها. ويقوم النجاح في هذه الخطوة على فهم ما يبحث عنه الممولون والمستثمرون، وتقديم المعلومات المطلوبة، وصياغة طلب تمويل واضح، وتجنب الأخطاء الشائعة. ولقرارات التمويل آثار طويلة الأمد على المشروعات، تبعاً للشروط والمتطلبات والتوقعات المرتبطة بكل مصدر تمويل. ومن هنا تبرز أهمية أن يكوّن رواد ورائدات الأعمال رؤية واضحة وشاملة للخيارات المتاحة، تمكّنهم من اتخاذ قرارات مدروسة، والاستعداد على نحو أفضل للنقاشات والطلبات التمويلية التي يمكن أن تدعم المرحلة التالية من نمو أعمالهم.

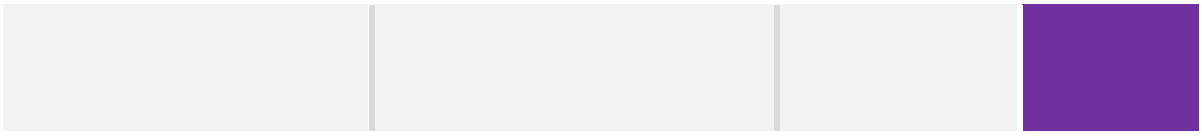
تعتمد ورشة العمل هذه نهجاً يتمحور حول رواد ورائدات الأعمال، وتجمع بين خيارات التمويل والأدوات العملية والتجارب الواقعية، ووجهات نظر الممولين والمستثمرين. وهي تستند إلى موارد إقليمية مثل خرائط منظومة ريادة الأعمال التي توفرها منصة التمكين الرقمي في المنطقة العربية DEPAR، وتغطي المؤسسات والمبادرات الداعمة لريادة الأعمال في البلدان العربية. كما تسلط الضوء على فرص وموارد مختارة للتمويل يمكن للمشاركين استكشافها بعد القمة. وبذلك تكمّل ورشة العمل النقاشات الأوسع المتعلقة بالاستثمار وريادة الأعمال التي تُعقد في إطار القمة، من خلال التركيز على ما يمكن لرواد ورائدات الأعمال الاستفادة منه وتطبيقه عملياً.

## الأهداف

- مساعدة رواد ورائدات الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة على فهم خيارات التمويل المتاحة في كل مرحلة من مراحل المشروع، من الفكرة إلى الإطلاق فالنمو والتوسع، وتحديد ما يناسب احتياجاتهم.
- استكشاف نُهُج عملية للتمويل في سياقات التعافي والمراحل الانتقالية، بالاستناد إلى تجارب عدة بلدان، منها السودان والعراق ودولة فلسطين ولبنان واليمن.
- تبادل تجارب رواد ورائدات الأعمال والممولين والمستثمرين، بما في ذلك قصص النجاح، والتحديات الشائعة، وأهم الاعتبارات عند البحث عن التمويل.
- تقديم إرشادات عملية للحصول على التمويل، مثل كيفية تحديد الفرص المناسبة، والتواصل مع الممولين والمستثمرين، وصياغة طلب التمويل، والاستفادة من الأدوات والموارد المتاحة.

# جدول الأعمال

| الوقت | عنوان الجلسة | وصف الجلسة | المتحدثون/الميسرون |
|---|---|---|---|
| 14:00-13:00 | **الجلسة الأولى**<br>خيارات التمويل المناسبة لمشروعاتكم | تستعرض الجلسة مصادر التمويل والدعم المتاحة في كل مرحلة من مراحل المشروع، ويروي أحد رواد الأعمال في مرحلة النمو تجربته في البحث عن التمويل والدروس المستفادة منها. | **عمرو أبو العزم،**<br>الشريك المؤسس ونائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، إرادة للتمويل Erada Finance<br>**ريم قواسمي،**<br>شريكة استثمارية، صندوق ابتكار (Ibtikar Fund)، دولة فلسطين<br>**منار العبيدي،**<br>مديرة تنفيذية، شركة التمويل الأولى (FFC)، العراق<br>**عائشة أصلي باشاك،**<br>مؤسسة ورئيسة تنفيذية، شركة شيبسايدر (Shipsider)، قطر |
| 15:00-14:00 | **الجلسة الثانية**<br>التمويل في سياقات التعافي والمراحل الانتقالية | توفر هذه الجلسة فرصة لتبادل التجارب بين رواد ورائدات الأعمال في الحصول على التمويل في ظل محدودية القنوات التقليدية، واستعراض الآليات التمويلية البديلة وبرامج الدعم والنُّهُج التي أسهمت في استمرار المشروعات ونموها. | **حسن محمدي،**<br>محلل أعمال أول، 249 Startups، السودان<br>**محمد الفران،**<br>رئيس مجلس الإدارة والرئيس، AI Nama Microfinance، اليمن<br>**عز الدين حيارية،**<br>مدير العمليات، Startup Syria، الجمهورية العربية السورية<br>**بدر الدين أ. إبراهيم،**<br>الرئيس التنفيذي لشركة إبداع للتمويل الأصغر، البحرين، ومحافظ بنك السودان المركزي السابق |
| 16:00-15:00 | **الجلسة الثالثة**<br>من الفرصة إلى طلب التمويل | في هذه الجلسة، يوضح المموّلون والمستثمرون كيفية تعامل رواد الأعمال مع مصادر التمويل المختلفة، وإعداد طلب تمويل مقنع، وتقييم مدى ملاءمة فرصة التمويل. | **باميلا صابر،**<br>مديرة وحدة الاستثمار، بيريتك (Berytech)، لبنان<br>**ياسر الإسماعيلي،**<br>شريك إداري، MoreThing1، المملكة العربية السعودية |



# الحواشي

1. Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), Financing SMEs and Entrepreneurs 2026: An OECD Scoreboard, 2026.
2. Wamda Research Lab, 2025 Year in Review: Investments in MENA, 2026.
3. MAGNiTT, FY 2025 State of Venture Capital in MENA, 2026.
4. OECD, Financing SMEs and Entrepreneurs 2026: An OECD Scoreboard, 2026.
5. International Labour Organization (ILO), ILO, the German Embassy and Iraqi Partners Launch a Guarantee Fund to Empower SMEs and Boost Inclusive Growth in Iraq, 7 October 2025.
6. European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), EBRD announces first investment in Iraq, 14 December 2025.
7. البنك الدولي، تصاعد الضغوط الاقتصادية في اليمن مع تفاقم المخاطر الإقليمية، 21 أيار/مايو 2026.
8. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في اليمن، مشروع البنية التحتية للأسواق والشمول المالي في اليمن، 2025.